

MANAGER DE MANAGERS

28 HEURES

SEQUENCES	OBJECTIFS	METHODES	DUREE
Accueil	Créer le contact Exprimer ses attentes	Présentation par dessins et mindmapping	30 mn
Etude de cas introductive	Concrétiser le management de managers	Ateliers et échanges	90 mn
Implication du personnel d'encadrement	Savoir identifier les facteurs d'implication du personnel d'encadrement et les leviers d'action	Présentation et ateliers	120 mn
Manager par objectifs	Connaitre les dimensions du management par objectifs Mener un diagnostic de performance et négocier les objectifs avec ses collaborateurs. Animer les entretiens de pilotage	Présentation et ateliers	180 mn
Développer son leadership et son adaptabilité	Savoir adapter son style de leadership aux capacités des collaborateurs	Diagnostic personnel et mises en situations	120 mn
Gérer l'information	Comprendre l'importance de l'information dans l'entreprise Développer l'information en atelier Mettre en place le management visuel Animer une réunion de production	Présentation Préparation et ateliers	120 mn

Superviser la formation	<p>Savoir mettre en place le diagnostic compétences</p> <p>Concevoir un plan de formation atelier</p> <p>Superviser le développement de la polyvalence</p>	<p>Présentation</p> <p>Préparation et ateliers</p>	120 mn
Coacher les managers	<p>Savoir développer la performance des collaborateurs par le coaching managérial</p> <p>Mener un entretien de coaching</p> <p>Superviser un collaborateur en action</p>	<p>Présentation</p> <p>Applications terrains</p>	180 mn
Gérer l'organisation de la production	<p>Savoir organiser et optimiser la production en fonction des contraintes et des aléas</p>	<p>Préparation et application terrain</p>	180 mn
Déployer l'amélioration continue et l'optimisation des process	<p>Savoir déployer une démarche d'amélioration et d'optimisation organisationnelle.</p> <p>Déployer le 5S et le lean manufacturing dans l'atelier.</p>	<p>Présentation</p> <p>Préparation et application terrain</p>	240 mn
Réussir ses reporting	<p>Savoir préparer et présenter un reporting</p> <p>Préparer un support de présentation</p> <p>Prendre la parole</p>	<p>Présentation</p> <p>Applications terrain</p>	180 mn
Synthèse de la formation	<p>Evaluer les acquis de la formation</p>	<p>Supervision sur le terrain</p> <p>Qcm</p>	120 mn